

Extraordinary

Team Elite Meeting

February 21, 2024

Nu Skin Japan

Extraordinary

Team Elite Meeting

社長メッセージ
製品ポートフォリオ戦略アップデート
Q&A
ビジネスプログラムアップデート

Extraordinary

Team Elite Meeting

President's Message

NU SKIN GLOBAL 2023 PERFORMANCE

(Thousand USD)

	2023	2022	Change (Constant-Currency)
Americas	\$ 397,222	\$ 508,537	(18)%
Mainland China	\$ 298,079	\$ 360,389	(13)%
Southeast Asia/Pacific	\$ 267,206	\$ 344,411	(21)%
South Korea	\$ 236,099	\$ 268,707	(11)%
Japan	\$ 207,833	\$ 224,896	(1)%
Europe & Africa	\$ 192,352	\$ 204,275	(8)%
Hong Kong/Taiwan	\$ 153,589	\$ 157,197	1%
Nu Skin Other	-\$ 858	\$ 3,959	(122)%
Total	\$ 1,752,522	\$ 2,072,371	(13)%

Team Elite Town-hall Meeting Recap

1. Affiliate Focus
→ Incentive Program
2. India Opening



Extraordinary

Team Elite Meeting

Product Portfolio Strategy Update

NU SKIN®

Integrated Beauty & Wellness

日本版 製品ポートフォリオ戦略 <アップデート>

グローバル方針

2024年から2025年 前半頃までに

世界中で販売されている製品数を約30%程度、
約600から約400に削減。

選ばれたヒーロー製品群を今後一層強化し、
将来性の高い新製品を投入することで、

新しい時代でも成長し続けるニュースキンを目指す。

注力度

高

低



SKINCARE



クリア アクション
ディヴィデンス
180°
ニューカラー



DEVICES



ageLOC Me



WELLNESS



イメージシリーズ
TRAシリーズ
エストラシリーズ
エッセンシャルシリーズ
バイタリティーサポート製品群
睡眠対応製品群
アレルギー対応製品群
男性特有の悩み対応製品群
女性特有の悩み対応製品群
ライフスタイル サポート製品群
リラクゼーション製品群
子ども用製品群
単一ビタミン / ミネラル製品群



FITNESS



ウェイトマネジメント製品群
エネルギー対応製品群
ダイエターサポート製品群
スポーツサプリメント製品群

「ビジネスに非常に大きなダメージを与える」懸念点

NU SKIN.

Q 製品検索

検索

美容機器

スキンケア&ビューティー

サプリメント&健康食品

製品ブランド

社会貢献活動

新発売

お得なキャンペーン

パッケージ・セット

アイテム

メイク落とし/洗顔料

パックほか

化粧水

美容液/マスク

ジェル/乳液/クリーム

シャンプー/コンディショナー

ボディソープ

ボディクリーム

育毛剤

ベースメイク

ポイントメイク

カテゴリ

フェイスクケア

メイクアップ

ボディケア

ヘアケア

ハンドケア

オーラルケア (歯磨き)

サンケア (紫外線対策)

ライフケア (洗剤など)

スキンケア小物

突然
この2つが欠けると
製品販売のストーリー
が成り立たず、
それ以外の製品販売に
も大きな悪影響が懸念
される

ポイントメイク

ライフケア (洗剤など)

経緯

- 1/18 (木) TEミーティングにて「販売終了製品」を発表
- 1/24 (水) 小林とライアンが協議
- 1/26 (金) 本社側と具体的な確認作業開始
- 2/2 (金) 本社側での第一段階の精査完了 (経営視点)
- 2/19 (月) 本社側での第二段階の精査完了 (生産供給視点)

「製品数」 = 経営判断は「SKU」で行われる

2024年1月現在、日本は293 SKU、世界で第2位のSKU保有マーケット
(世界平均は157 SKU)



1 SKU



1 SKU



7 SKU

再提出したSKUについて、本社での再検証結果

*本社はグローバル戦略に沿った体制に移行するため、生産・配送・製品の仕様などについては、これまで通りの提供が困難になる場合がある。
状況によっては販売終了になる可能性がある。

- 「ニューカラー ポイントメイク品」
→ 最小限の製品を当面存続*
- 「エコスフィア」
→ リフィル製品を当面存続*

販売終了品 リスト

NU SKIN®



ブランド名	カテゴリ名	製品名
ニュースキン	フェイスケア	ティ・エス トゥルー フェイス® ラインズ
		ティ・エス トゥルー フェイス® アイズ
	ボディ ケア・サン ケア	サンライト35 (SPF35・PA+++)
	エスネピック	エスネピック ベビー ヘア アンド ボディ ウォッシュ
		エスネピック グレーシャル マリーン マッド
	ライフ ケア	エコスフィア ランドリー リキッド (洗濯用液体洗剤)
		エコスフィア ランドリー リキッド レフィル (洗濯用液体洗剤 詰め替え用) →当面存続
		エコスフィア ディッシュ ソープ (台所用液体洗剤)
		エコスフィア ディッシュ ソープ レフィル (台所用液体洗剤 詰め替え用) →当面存続
	メイクアップ	ニュー カラー® デザイニング パウダー (5 SKU) → (2 SKUを除き当面存続)
		ニュー カラー® リップ セラム (7 SKU) → (3 SKUを除き当面存続)
		ニュー カラー® リキッド リップ ベルベット (6 SKU)
		ニュー カラー® アイシャドウ レフィル (10 SKU) → (5 SKUを除き当面存続)
		ニュー カラー® カスタム パレット L (マグネット タイプ) →当面存続
		ニュー カラー® カスタム パレット M (マグネット タイプ) →当面存続

ブランド名	カテゴリ名	製品名
ニュースキン	メイクアップ	ニュー カラー® アイブロウ レフィル (3 SKU) → (1 SKUを除き当面存続)
		ニュー カラー® アイブロウ ホルダー →当面存続
		ニュー カラー® ペンシル アイライナー (2 SKU) →当面存続
		ニュー カラー® リキッド アイライナー (2 SKU)
		ニュー カラー® カール & ラッシュ マスカラ ブラック →当面存続
		ニューカラー® マット クッション ファンデーション SPF50・PA++++ (レフィル付き) (2 SKU)
		ニューカラー® マット クッション ファンデーション レフィル SPF50・PA++++ (スポンジ付き) (2 SKU)
		ニュー カラー® リキッド コンシーラー (3 SKU)
		ニュー カラー® ルース パウダー SPF17・PA++ →当面存続
		ニュー カラー® プレスト パウダー SPF30・PA++
		ニュー カラー® プレスト パウダー レフィル SPF30・PA++
		ニュー カラー® パウダー ブラシ
		ニュー カラー® ブラッシュ ブラシ
		ニュー カラー® アイシャドウ ブラシ
		ニュー カラー® バイオ アダプティブ BB+ ファンデーション SPF35・PA++ (ミディアム ベージュ4.1)
		ニュー カラー® パウダー ファンデーション レフィル SPF23・PA++ (ダーク オークル)

以上、全29製品 (61SKU) → 31製品 (40SKU)

「ニューカラー」2024年7月 改訂版カタログ (イメージ)



自分の美しさで、生きていく。
つからない。満されない。
これからのベージュ。

ニューカラーのWebページは
こちら



ベースメイク

だれにとってもタイムレスな美しさを叶えるベースメイクが、肌悩みを自然にカバーし、なりた肌印象へと導きます。



光の効果で明るくなめらかな仕上がりの
日中トリートメント ベース

肌をうるおいで満たし、表面をなめらかに整えて日中の肌をトリートメントし続けるUV下地乳液。メイクアップ下地としても優れた機能をもち、光の効果でくすみ・シミ・小ジワなどを自然にカバー。内側から輝く、明るい肌印象を与えます。

ニュー カラー®
メイクアップ ベース SPF18・PA++
(全3色)

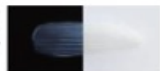
- クリア
製品コード: 03002508
- ルミナス ベージュ
製品コード: 03002509
- ラベンダー ピンク
製品コード: 03002510

参考小売価格: ¥4,855 (税別¥4,414)
卸売価格: ¥3,396 (税別¥3,087) PSV 28.75
5%: ¥3,225 (税別¥2,922) PSV 28.80
10%: ¥3,057 (税別¥2,750) PSV 28.80
内容量: 42mL

<スキンケア成分 (500 操作用)> エターナルビューティコンプレックス
<エモリエント成分> ホホバ(種子)油
<光吸収剤> トーンアップ イルミネーター コンプレックス

Column

トーンアップ イルミネーターによる光の効果でくすみをカバー
トーンアップ イルミネーターコンプレックスを白い紙と黒い紙に塗布して実験。シミ・くすみを塗布した黒い紙の方だけ、白い光を発生して、明るくカバーしていることがわかります。



うるおい 35%以上、しっとり
仕上がり 2分以内、メイク前
カバー力 自然、しっとり

肌と環境を考えた
美肌見せファンデーション

自然なツヤ感に必要なカバー力を強化。独自のスキンケアでハリとうるおいをもち、ブルーライトの肌への負担を軽減。肌の力をサポート。紫外線を防ぎ、肌を守ります。環境にやさしい素材のチューブを採用。

ニュー カラー®
バイオ アダプティブ BB+
ファンデーション SPF35・PA++ (全6色)

- アイボリー 1.1
製品コード: 03002051
- オークル 2.3
製品コード: 03002056
- ミディアム オークル 3.2
製品コード: 03002058
- ナチュラル ベージュ 3.1
製品コード: 03002057
- ベージュ 3.4
製品コード: 03002060

参考小売価格: ¥6,409 (税別¥5,826)
卸売価格: ¥4,481 (税別¥4,074) PSV 28.30
5%: ¥4,258 (税別¥3,872) PSV 28.40
10%: ¥4,034 (税別¥3,667) PSV 28.50
内容量: 30g

<保湿成分>
ヒアルロン酸Na・ダマスカスバラエキス
<整肌成分> カカオ種子エキス



※コンパクトは別売です。
うるおい 35%以上、しっとり
色上がり 2分以内、メイク前
カバー力 自然、しっとり

透明感あふれる仕上がりのスキンケア
パウダー ファンデーション

パウダーをのぼすほどに、透きとおるような明るさが落ちてくる。それが、ニューカラー独自のスキンケア テクノロジーから生まれる肌。光の効果をもたせもち、厚塗り感のない自然な印象で悩みもカバー。水あり・水なし 両用タイプ。

ニュー カラー®
パウダー ファンデーションレフィル
SPF23・PA++ (全7色)

- ピンク
製品コード: 03002516
- ピンク オークル
製品コード: 03002517
- オークル
製品コード: 03002518
- ミディアム オークル
製品コード: 03002519
- ベージュ
製品コード: 03002520
- ミディアム ベージュ
製品コード: 03002521

参考小売価格: ¥5,897 (税別¥5,361)
卸売価格: ¥4,124 (税別¥3,749) PSV 22.90
5%: ¥3,918 (税別¥3,562) PSV 22.90
10%: ¥3,711 (税別¥3,374) PSV 22.90
内容量: 30g

<スキンケア成分 (500 操作用)> エターナルビューティコンプレックス
<エモリエント成分> ホホバ(種子)油
<光吸収剤> トーンアップ イルミネーター コンプレックス

ニューカラー
パウダーファンデーション用の
コンパクト

ニュー カラー®
パウダー ファンデーション
コンパクト

製品コード: 03002523
参考小売価格: ¥2,081 (税別¥1,892)
卸売価格: ¥1,455 (税別¥1,323) PSV 6.00

ニュー カラー®
パウダー ファンデーション用スポンジ
sh. P154

フェイスカラー

ハイライト、ブラッシュ、シェーディングで自分だけの美しいニュアンスと立体感を顔全体にデザイン。



2色のブレンド効果で、
美しいニュアンスと立体感を
デザインするパウダー

光を味方に、くすみのない、立体感のある表情に仕上げるフェイスパウダー。ハイライトは自然なツヤと明るさを演出します。ブラッシュは血色感のある頬に仕上げ、シェーディングは自然な陰影をつくり、輪郭を引き締めます。

ニュー カラー®
デザインング パウダー (全5色)

- ★ハイライト
製品コード: 03002511
- ★ブラッシュ ピンク
製品コード: 03002512

- ★ブラッシュ オレンジ
製品コード: 03002514

※はパール入りの製品です。

参考小売価格: ¥6,070 (税別¥5,518)
卸売価格: ¥4,245 (税別¥3,850) PSV 24.70
5%: ¥4,033 (税別¥3,666) PSV 24.70
10%: ¥3,820 (税別¥3,473) PSV 24.70
内容量: 4g

<化粧成分> トーンアップ イルミネーター コンプレックス
<エモリエント成分> ホホバ(種子)油



透明感のある肌に仕上げる、
ルースタイプの仕上げ用パウダー
キメ細かいパウダーが、肌に溶け込むようになじみ、ふんわりなめらかな仕上がりに。

ニュー カラー®
ルース パウダー SPF17・PA++

製品コード: 03125027
参考小売価格: ¥6,136 (税別¥5,578)
卸売価格: ¥4,291 (税別¥3,901) PSV 25.90
5%: ¥4,077 (税別¥3,706) PSV 25.90
10%: ¥3,862 (税別¥3,511) PSV 25.90
内容量: 20g

<皮膚コンディショニング成分> カリオジデン/ロソ
オリセンセ種子油・エーデルワイス花/蒸気エキス

ニュー カラー®
ルース パウダー用パフ
sh. P154

「ニューカラー」 2024年7月 改訂版カタログ (イメージ)

リップメイク

気分やシーンに合わせて、ツヤとマットの2種類の質感を楽しむ。スティックタイプとリキッドタイプの口紅で、魅力的な唇へ。



とろけるように広がり、唇をつややかに仕上げる口紅

とろけるように心地よく唇になじみ、ぷるんとしたつややかな印象になるスティックタイプの口紅です。唇コンディショニング成分が、唇の荒れを防いでキメを整え、なめらかな唇に仕上げます。

ニューカラー®
リップ セラム (全7色)



▲3度重ね塗りした場合 ※唇の色によって発色が異なります。

参考小売価格: ¥5,460 (税別¥4,964)
卸売価格: ¥3,818 (税別¥3,471) PSV22.25
5%: ¥3,627 (税別¥3,297) PSV21.15
10%: ¥3,436 (税別¥3,124) PSV20.00
内容量: 4.5g

<唇コンディショニング成分> シバミトイルヒドロキシプロリン・(ラズベリー種子油/コハク酸トコフェロール)アミノプロパンジオールエステルズ
<エモリエント成分> ホソバシヤン種子多糖体

アイメイク

ニューカラーのアイメイクで彩りのある毎日。だれでも簡単に、自分だけの美しい目もつくれます。

4種類のカラーを組み合わせ、立体感のある目もつくるアイシャドウ

レフィルは全10色の展開で、単色でも、組み合わせても使いやすいのが特長です。

B ベース	★ビーチサンド (B) 製品コード: 03155423
M メイン	ドワイブーク (M) 製品コード: 03155426
P ポイント	ウォルナット (P) 製品コード: 03155431
G グリッター	★マリーゴールド (G) 製品コード: 03155432 ★トウインクル (G) 製品コード: 03155433

★はパール入りの製品です。

ニューカラー®
アイシャドウ レフィル (全10色)

参考小売価格: ¥1,694 (税別¥1,540)
卸売価格: ¥1,185 (税別¥1,077) PSV6.90
5%: ¥1,125 (税別¥1,023) PSV6.55
10%: ¥1,067 (税別¥970) PSV6.20
内容量: 1.6g

<皮膚コンディショニング成分> テリハボク種子油

マグネットタイプで取り外しが簡単にできるニ Lには4つ、Mには2つのレフィルをセットしてお使いください。



便利な鏡とアプリケーター付き。
ニューカラー®
カスタム パレット L (マグネットタイプ)
製品コード: 03035446
参考小売価格: ¥1,084 (税別¥985)
卸売価格: ¥758 (税別¥689) PSV2.66



ニューカラー®
カスタム パレット M (マグネットタイプ)
製品コード: 03035445
参考小売価格: ¥541 (税別¥492)
卸売価格: ¥378 (税別¥344) PSV1.10

ニューカラー®
アイシャドウ アプリケーター
P154



洗練眉もふんわり眉も自在に描ける眉墨

芯の断面を楕円形に仕上げているため、使う角度を変えることで、細い線も太い線も自在に描き分けられます。層にスルスルとのび、もちのいいタイプ。別売りの専用ホルダーにセットしてお使いください。

ニューカラー®
アイブロウ レフィル (全3色)

ブラウン 製品コード: 03002494
トワイ 製品コード: 03002495

参考小売価格: ¥2,081 (税別¥1,892)
卸売価格: ¥1,455 (税別¥1,323) PSV 8.45
5%: ¥1,383 (税別¥1,257) PSV 8.05
10%: ¥1,309 (税別¥1,190) PSV 7.60
内容量: 0.2g

<エモリエント成分> ホソバ種子油

アイブロウ用のホルダー。ほかに便利なブラシ付き。
ニューカラー®
アイブロウ ホルダー

製品コード: 03002497
参考小売価格: ¥1,982 (税別¥1,802)
卸売価格: ¥1,386 (税別¥1,260) PSV 4.75

洗練されたラインが簡単に描けるペンシル アイライナー

印象的な目もとに仕上げられる繰り出し式のアイライナーです。便利なシャープナー付きで、先端のチップを使えばアイシャドウのように自然な奥行きを演出できます。

ニューカラー®
ペンシル アイライナー (全2色)

ブラック 製品コード: 03002124
ブラウン 製品コード: 03002125

参考小売価格: ¥2,166 (税別¥1,969)
卸売価格: ¥1,515 (税別¥1,377) PSV 8.90
5%: ¥1,440 (税別¥1,309) PSV 8.35
10%: ¥1,363 (税別¥1,239) PSV 7.85
内容量: 0.35g

<エモリエント成分> カルナワバロウ

まつ毛の印象をアップするマスカラ

お湯で落とせるフィルムタイプのマスカラで、まつ毛の印象をアップさせます。細かいブラシが繊細な仕上がりを叶え長時間持続します。

ニューカラー®
カール & ラッシュ マスカラ ブラック

製品コード: 03102851
参考小売価格: ¥4,511 (税別¥4,101)
卸売価格: ¥3,155 (税別¥2,860) PSV 18.35
5%: ¥2,998 (税別¥2,725) PSV 17.45
10%: ¥2,840 (税別¥2,582) PSV 16.55
内容量: 5.5g

<エモリエント成分> カルナワバロウ

販売終了品 リスト

 PHARMANEX®



変更なし

ブランド名	カテゴリ名	製品名
ファーマネックス	ソリューションズ	ジースリー スポーツ®
		イメージエイチエヌエス®
		ディーティーエックス ケア
		アミノ ビネガー
		ベニックス
		プロポリス
		ロイヤルゼリー
		キッズオメガ®
		セント ジョンズ ワート
		ディープリリーフ
		スプラッシュ クリスタル® オレンジ
		バイテックス
		バイトックス
		アイアン エssenシャルズ
		TRA エssenシャルズ

以上、全15製品（15SKU）

今後のアクション

赤字は前回からの変更点

- 現在ある在庫がなくなるまで通常販売を継続。
- 販売終了時期は今年4月頃から来年前半にかけて。
個々の販売終了時期は公式Webサイトオフィス内にて3月初頭ごろ掲載予定（本日も相談）。
- ご愛用者の方には「販売終了のお知らせ」をお届け。
- 販売終了製品が含まれるADPを考慮して、4月よりADPお申込みの際に必要な「5,500円（税込）」条件撤廃を決定。

NU SKIN®

 PHARMANEX®

ニュースキンジャパン30周年・本社40周年
成長にあわせて次のステージへ

「選択と集中」を通過して、次のステージでも成長を続ける

2024



製品ポートフォリオ最適化 コミュニケーション スケジュール

日程	対象	告知方法	告知/公開場所
2月21日（水）	チームエリート	チームエリート ミーティング	資料と共に対象製品リストのPDFを提供
2月29日（木）	エグゼクティブ ブランド パートナー	リーダーズ コミュニケーション	資料と共に対象製品リストのPDFを提供
3月4日（月） 午前	ブランド メンバー	メール/ウェブサイト	<ul style="list-style-type: none">・メールにて情報配信（opt-outの方も含む）・「オフィス（要ログイン）」に告知用Webページをリリース（対象製品リストを掲載）
3月4日（月） 午後	ショッピング メンバー	メール/ウェブサイト	<ul style="list-style-type: none">・メールにて情報配信（opt-outの方も含む）・「公式ウェブサイト」に告知用ウェブページをリリース（対象製品リストを掲載）・ 対象の「各製品詳細ウェブページ」に販売終了予定時期を掲載
3月5日（火）	全会員	メール/ウェブサイト	<ul style="list-style-type: none">・「販売終了予定製品掲載ウェブページ（製品情報ページ）」で対象製品を掲載（対象製品リストを公開）・ 「販売終了予定製品掲載Webページ」で全ての販売終了予定の情報を集約して掲載・ ADPレター同梱スタート

製品コード SKU	製品名 (日本語)	販売終了時期 SC/CSBP 変更後
03131501	ロイヤルゼリー	2024年4月
03003734	アイアン エッセンシャルズ	2024年4月
03155427	ニュー カラー アイシャドウ レフィル パンプキン (M)	2024年4月
03002496	ニュー カラー アイブロウ レフィル オリーブ グレー	2024年4月
03001415	ニューカラー リキッドアイライナー ブラック	2024年4月
03155425	ニュー カラー アイシャドウ レフィル フラワー ペタル (B)	2024年5月

ADP登録している愛用者の方にはレターおよびメールでのコミュニケーションを行います。

Extraordinary

Team Elite Meeting

Business Program Update

「4シェアリング ブロックLOI」 「3,000ポイント／3ヶ月LOI」 6月まで延長

LOIの種類	1月	2月	3月	4月	5月	6月
4シェアリング ブロックLOI (1ヶ月で4シェアリングブロック)				→		
3,000ポイント／3ヶ月LOI (3ヶ月で2シェアリングブロック/ 6ビルディングブロック)				→		
通常LOI (6ヶ月で4シェアリングブロック/ 12ビルディングブロック)				→		

※3種類のLOIが並行して実施され、条件を達成した時点で、上記の順番で自動的に適用されます。

※イボルブのテスト期間中は、ブランドレプリゼンタティブ資格維持条件が1,000GSVになり、フレックスブロックは使用できません。

EmpowerSTARTインセンティブ2024

対象期間：2024年1月～3月（3月末で終了）

対象者：NEW BR達成者

内容：期間中に新たにBR昇格した方で、達成した翌月から6カ月の各月において2,000pt以上を達成した場合、各月で2万円がもらえる。最大12万円獲得。

VELOCITY EVOLVE

1. ブランドレプリゼンタティブ資格維持条件を1,000GSVとするテスト期間を2024年4～12月末まで延長

*ビジネス状況の変化などにより1ヶ月前告知でテスト期間やプログラム内容を変更することがあります

VELOCITY EVOLVE

2. **ブランドパートナー以上のタイトル達成・維持条件として本人の2,000GSV以上を新たに追加（2024年4月～）**

*ビジネス状況の変化などにより1ヶ月前告知でテスト期間やプログラム内容を変更することがあります

インドマーケット開業について

- プレマーケティングの禁止
- 日本国内で外国籍の方がBM登録する際の注意事項
(在留資格と就労制限)
- 詳細はTE Tripおよび次回通常TE Meetingにてフォローアップ

次回Team Elite Meeting

3月13日(水) ライアン参加の
オンサイトTEミーティング
実施可否を本社と調整中

2024年5月8日(水)
Zoomにて開催予定